





# Le parrainage vers l'emploi

en Provence-Alpes-Côte d'Azur

### Bilan Régional 2013





### Les objectifs du parrainage pour l'emploi

Le dispositif parrainage, né en 1993, propose de rapprocher de l'emploi les personnes jeunes et adultes rencontrant des difficultés d'insertion, de leur fournir des clés d'accès au monde du travail ou de retour sur le marché de l'emploi. Il est mis en oeuvre en partenariat avec l'État, la Région et l'ACSE. Il consiste en un accompagnement des jeunes et des adultes en difficulté d'insertion professionnelle, par des parrains bénévoles issus de tous horizons : chefs d'entreprise, cadres, salariés, syndicalistes, élus, membres de clubs services, actifs ou retraités...

Le parrainage, par la médiation qu'il organise entre le parrainé et l'entreprise, est un véritable outil pour l'égalité des chances et de lutte contre les discriminations dans l'accès à l'emploi.

Le parrainage ne constitue pas une mesure pour l'emploi supplémentaire mais une dynamique de partenariat avec les différents acteurs pour une meilleure adéquation de l'offre et de la demande. Il apporte une aide concrète au parrainé, lui permet de mieux s'engager dans une démarche réduisant ainsi les risques et les difficultés du recrutement.

Les bénéficiaires d'actions de parrainage sont des personnes volontaires, qui s'engagent dans une démarche active de recherche d'emploi, mais qui rencontrent des difficultés en raison de leur origine ethnique, sociale, culturelle, de leur handicap, de leur sexe ou de leur âge.

Cet accompagnement, d'une durée moyenne de 6 à 9 mois, vise l'accès à l'emploi de la personne concernée, mais aussi son maintien ensuite dans l'entreprise.

#### Les Principes de la charte Régionale signée le 30 mars 2006 :

- Prévention des discriminations en milieu de travail et de promotion de la diversité
- Bénévolat des parrains
- Engagement réciproque entre parrains et parrainés
- Accompagnement personnalisé avec l'entreprise
- Partenariat avec des professionnels de l'accueil et de l'insertion

#### Les axes de développement de la mission d'animation régionale :

- · Accentuer la communication pour développer le parrainage
- Favoriser la création de nouveaux réseaux
- · Renforcer la cohérence des actions de parrainage
- Développer les compétences des acteurs du parrainage
- Animation de la Charte



### Les axes de travail sur l'accompagnement

#### Les parrains et marraines

Les parrains et marraines sont des bénévoles qui présentent des aptitudes de médiateur avec le monde de l'entreprise et qui manifestent la volonté de s'engager dans la durée au sein d'un réseau. Ils sont reconnus par les employeurs du fait de leur expérience professionnelle ou encore leur participation à la vie locale. Ils présentent des qualités d'écoute et de dialogue et des capacités à mobiliser leur propre réseau de relation pour en faire bénéficier leurs filleuls.

#### Les apports des parrains et marraines

Les apports et activités proposés par les parrains/marraines sont très variés et s'adaptent aux profils et attentes des parrainés. De façon synthétique, il existe trois types de soutien :

- un soutien moral : amélioration de la confiance en soi, dynamisation de la recherche d'emploi, partage d'expérience...
- un soutien technique et méthodologique pour entrer dans une réelle démarche de mise en projet professionnel : organisation et recherche des offres d'emplois, adaptation du CV et de la lettre à une offre d'emploi précise, préparation à un entretien d'embauche...
- un soutien relationnel : prise de conscience et élargissement du réseau relationnel du jeune, meilleure connaissance et représentation des métiers et de l'environnement de travail réel, comportement attendu...

Des expérimentations existent aussi dans certains réseaux comme un appui à la préparation aux concours (fonction publique, sanitaire et social...) ou encore un soutien à la création d'entreprise (conseil sur le choix du statut, étude de marché...).

#### Les animateurs de réseaux locaux de parrainage

Un référent parrainage est clairement identifié dans chaque structure. Il joue un rôle essentiel dans la réussite du parrainage car il constitue et suit les binômes parrain/marraineparrainé mais aussi, il recrute et forme ces bénévoles.

#### L'animation régionale du dispositif du parrainage

Pour le réseau Jeunes, c'est l'association Régionale des Missions Locales qui depuis 2010 est responsable de l'animation : elle l'a confiée opérationnellement aux Missions Locales de Salon de Provence et de La Seyne sur Mer. Pour 2013, les axes retenus par le comité de pilotage régional portaient sur l'appui technique aux animateurs, sur l'organisation d'échanges de pratique entre animateurs parrainage ainsi que sur l'organisation de trois rencontres infra régionales.

Pour le réseau Adultes, ce sont les trois financeurs qui animent un suivi des structures. (voir le paragraphe spécifique consacré à l'animation p.38).



### Sommaire

Éléments de cadrage régional	6
Présentation générale	6
Les caractéristiques des publics parrainés	
Les caractéristiques des parrains et marraines	
· ·	
Les sorties dans l'emploi	
Les autres types de sorties	10
Le bilan financier	12
Les caractéristiques principales des réseaux du parrainage	16
La structuration des Réseaux	
- Réseau Jeunes	16
- Réseau Adultes	
Les parrainés	
- Réseau Jeunes	18
- Réseau Adultes	
Les parrains	
- Réseau Jeunes	20
- Réseau Adultes	
Les sorties dans l'emploi	
- Réseau Jeunes	22
- Réseau Adultes	
Les autres types de sorties	
- Réseau Jeunes	24
- Réseau Adultes	
- Reseau Addites	Z0
Les annexes	26
L'activité namainana nantamitaina	
L'activité parrainage par territoire	0.0
- Les Alpes de Haute-Provence	
- Les Hautes-Alpes	
- Les Alpes Maritimes	
- Les Bouches-du-Rhône	
- Le Var	
- Le Vaucluse	36
L'animation régionale	
- Réseau Jeunes	38
- Réseau Adultes	39



Les élements présentés dans ce bilan sont issus des données recueillies par le CARIF Espace Compétences à partir de l'outil de collecte pour le réseau "adultes" et par l'ARDML pour le réseau "jeunes".

#### A RETENIR:

• 2 654 parrainés accompagnés dont :

77% de jeunes de moins de 26 ans

48% de femmes

63% de niveau V et moins

1 235 parrains mobilisés dont :

66% actifs

48% issus du secteur tertiaire et 18% du secteur industriel

42 structures réparties sur le territoire régional impliquées :

29 missions locales

13 autres types de structures

- 63% des sorties du dispositif correspondent à des sorties dans l'emploi
- 10% des sorties correspondent à des départs en formation

#### Présentation générale

En 2013 le dispositif régional du parrainage pour l'emploi était porté par 42 structures, retenues dans le cadre d'un appel à projet régional : les 29 missions locales pour le réseau Jeunes et 13 structures pour le réseau Adultes.

Ce dispositif concerne 2 654 parrainés, accompagnés par 1 235 parrains ou marraines.

Les objectifs quantitatifs de 2013 fixés à 2 659 parrainés et 1 263 parrains ont été atteints avec un taux de réalisation de 99,8% pour les parrainés et de 97,8% pour les parrains.

Toutefois il faut noter que le nombre de parrainés accompagnés en 2013 est en baisse de 1,1% par rapport à celui de 2012 et équivaut à celui de 2010. Par ailleurs, le nombre de parrains et marraines est en baisse de 3% cette année, après une hausse de 14% entre 2011 et 2012.

#### Les caractéristiques des publics parrainés

#### La situation 2013

2 654 parrainés ont été accompagnés dans le cadre du dispositif régional.

Les 2 042 jeunes de moins de 26 ans suivis représentent 77% des bénéficiaires du dispositif, la tranche d'âge 18-21 ans étant la plus représentée avec 44%.

Les parrainés sont plus souvent des hommes (1 373, soit 52%) que des femmes (1 281, soit 48%).

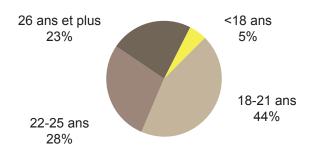


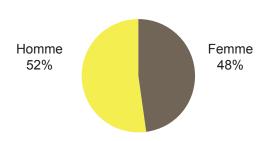
Répartition des parrainés selon l'âge et le sexe

				Adultes		
	Total	% H/F	< 18 ans	18 - 21 ans	22 - 25 ans	26 ans et plus
Homme	1373	52%	78	654	372	269
Femme	1281	48%	46	522	370	343
Total	2654	100%	124	1176	742	612
%	100%		5%	44%	28%	23%

Répartition des parrainés par âge

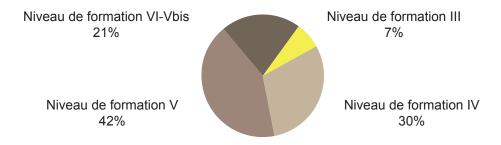
Répartition des parrainés par sexe





Le public prioritaire de niveau V et inférieur représente 63% des bénéficiaires du dispositif, soit 42% de niveau V et de 21% niveau VI et Vbis.

Niveau de formation des parrainés



Chaque parrainé a bénéficié en moyenne de 6 entretiens durant l'année.

#### L'évolution dans le temps

Les jeunes représentent une part plus importante dans le dispositif régional : 77% en 2013 pour 74% en 2012 (76% en 2011, 75% en 2010).

La part du public prioritaire de niveau V et inférieur est en augmentation depuis plusieurs années : 56% en 2011, 59% en 2012 et 63% en 2013. Cela correspond à un ciblage plus précis des personnes entrant dans le dispositif effectué par les structures.

Le nombre moyen d'entretiens sur l'année pour chaque parrainé est en progression lente chaque année (moyenne de 6 entretiens annuels en 2013 pour une moyenne de 5 en 2010).

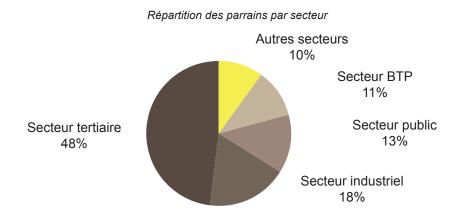
#### Les caractéristiques des parrains et marraines

#### La situation 2013

1 235 parrains et marraines ont participé activement au dispositif régional.

814 parrains et marraines sont des Actifs, soit une part de 66%.

Une majorité des accompagnateurs sont issus du secteur tertiaire (598, soit 48%) ou du secteur industriel (221 parrains, soit 18%). Le secteur d'activité d'origine peut être très différent selon le réseau ou les départements.



Les parrains sont plus nombreux (688, soit 56%) que les marraines (547).



En moyenne, les accompagnateurs suivent 2 parrainés sur l'année.

#### L'évolution dans le temps

Le nombre de parrains et marraines est en baisse de 3% par rapport à 2012 (baisse de 1 274 parrains à 1 235).

La part des actifs (66%) est identique à celle de 2012.

La part des parrains issus du secteur tertiaire est en baisse (53% en 2012) et retrouve le niveau de 2011 (49%).

Le nombre de parrainés par accompagnateur reste stable par rapport à 2012.



#### Les sorties dans l'emploi

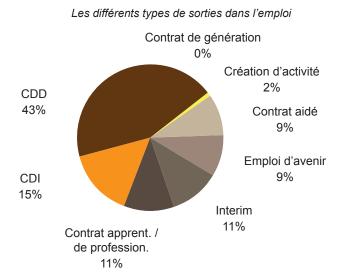
Les sorties sont comptabilisées sur l'année 2013 quelle que soit l'année d'entrée du parrainé dans le dispositif parrainage pour l'emploi.

#### La situation 2013

1 586 parrainés sont sortis du dispositif avec une situation dans l'emploi, ce qui représente 63% des sorties totales.

Les sorties dans l'emploi se répartissent entre :

- 677 CDD (43%)
- 231 CDI (15%)
- 180 contrats d'intérim sans durée minimum (11%)
- 174 contrats d'apprentissage (11%)
- 148 Emplois d'avenir (9%)
- 144 contrats aidés marchands ou non marchands (9%): CUI CIE, CUI CAE, chantier d'insertion...
- 32 créations d'une nouvelle activité (2%)



Répartition des sorties du dispositif par types de sortie et par sexe

		Dans l'emploi						Autres types de sortie					
Répartition des sorties	CDI	CDD	Contrat aidé	Emploi d'Avenir	Contrat de Génération	Contrat Apprent. /de profession.	Création d'activité	Intérim	Sous-Total sorties emploi	Formation	Abandon	Autre	Sous-Total Autres sorties
% Homme	14%	41%	8%	8%	0%	12%	2%	15%	100%	26%	30%	44%	100%
% Femme	15%	44%	10%	11%	0%	10%	2%	8%	100%	27%	22%	51%	100%
TOTAL	15%	43%	9%	9%	0%	11%	2%	11%	100%	26,6%	25,8%	47,6%	100%

#### L'évolution dans le temps

Le déploiement en 2013 de nouvelles mesures en faveur de l'emploi et notamment pour les jeunes a modifié les répartitions des types de sortie en emploi par rapport aux années précédentes :

- Les CDD se stabilisent entre 43 et 44% depuis 3 ans.
- La baisse de la part des CDI continue (22% en 2010, 18% en 2012, 15% en 2013).
- L'apprentissage baisse légèrement (11% en 2013 pour 13 % en 2012 et 12% en 2011).
- Les emplois d'avenir représentent 9% des sorties.
- Les contrats aidés baissent légèrement à 9% (12% en 2011 et 13% en 2012).
- L'intérim se maintient entre 11 et 12 % depuis 2011.
- La création d'activité reste stable à 2% depuis 3 ans.

#### Les autres types de sorties

#### La situation 2013

939 parrainés ont eu un autre type de sortie du dispositif parrainage, soit 37% des sorties totales du dispositif. Les autres types de sorties ont la répartition suivante :

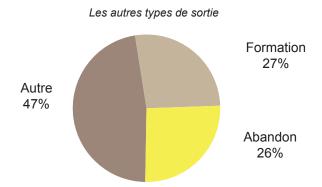
- 250 entrées en formation (soit 10% du total des sorties).
- 242 abandons (10%).
- 447 autres motifs (18%).

La formation concerne tous types de formations : courtes (moins de 6 mois) ou longues (plus de 6 mois). Elle ne fait pas partie des objectifs visés pour l'entrée dans le dispositif du parrainage mais elle reste une solution d'évolution non négligeable et peut être un motif de sortie « transitoire » pour les publics accompagnés. Parfois, c'est la signature d'un contrat d'apprentissage qui est visée en premier lieu par le parrainé mais si elle n'aboutit pas, cela l'amène à entrer en formation continue.

Un abandon est une sortie du dispositif avant la date de fin de parcours initialement prévue. Il est important de noter que pour ces personnes, des solutions dans l'emploi ont peut-être été trouvées peu après leur sortie du dispositif parrainage.



Les autres motifs regroupent des causes variées : déménagement, maladie, congé maternité ou toute autre cause nécessitant l'arrêt de l'accompagnement.



Les autres types de sorties varient selon le genre des parrainés. Autant d'hommes que de femmes accèdent à la formation. La part des abandons est plus importante chez les hommes (30% des autres sorties) que chez les femmes (22% seulement) alors que c'est l'inverse pour la part des autres motifs (51% chez les femmes pour 44% chez les hommes). Le comptage de l'arrêt du dispositif pour congé maternité étant recensé dans ce « autres motifs », cela peut expliquer la part plus importante des femmes dans cette catégorie.

#### L'évolution dans le temps

La part des autres sorties à 37% diminue par rapport à 2012 (40%) et se situe au même niveau qu'en 2011.

La répartition entre les différents motifs des autres sorties est stable par rapport à 2012.

Les données financières ont été transmises par la DIRECCTE Paca et l'ARDML. Elles sont recueillies à partir des bilans annuels.

#### La situation 2013

Le budget 2013 pour le dispositif parrainage vers l'emploi s'élève à 1 058 198,58 €.

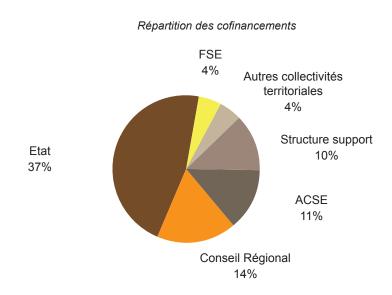
#### Le financement du dispositif

	Financements (en €)						
Total	Etat	ACSE	Conseil Régional	Autres collectivités territoriales	Structure support	FSE	Autre*
1 058 198,58	365 929,90	104 920,00	339 839,48	39 390,74	98 128,35	36 611,14	73 378,97

<sup>\*</sup> Autre : financements privés émanant de caisses de retraite et financements de la part des communes

L'Etat (DIRECCTE PACA) et la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur sont les principaux financeurs du dispositif, représentant respectivement 37% et 34% des financements. L'ACSE intervient aussi pour 11% dans le cadre de la politique de la ville (zones CUCS ou ZUS). Les structures supports des différents organismes engagés dans le dispositif parrainage interviennent pour 10%.

Quelques structures bénéficient d'une aide européenne dans le cadre de projets FSE. Les autres financements correspondent à des investissements privés émanant de caisses de retraite ou de communes.



#### Les dépenses

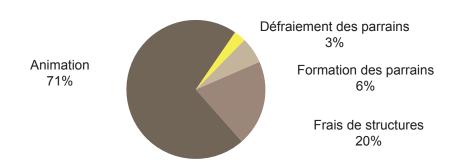
Dépenses						
Total	Formation des parrains	Défraiement des parrains	Frais de structures	Animation		
1 058 198,58 €	63 903,09 €	29 149,15 €	207 653,72 €	757 492,62 €		

Les frais liés à l'animation constituent le poste de dépenses le plus important. Ils correspondent aux salaires des animateurs qui accompagnent les parrainés et les parrains au sein des structures engagées dans le dispositif.

Les frais de structure sont le deuxième poste de dépenses (20%). Ils sont liés aux frais de fonctionnement des structures (locaux, frais de gestion divers) au prorata de l'activité Parrainage.

Les dépenses relatives à la formation des parrains sont le 3ème poste de dépenses (6%). Enfin, les frais de déplacements des parrains représentent 3% du budget global.

Répartition des dépenses



#### L'évolution dans le temps

Le budget 2013 est en légère augmentation (+0,5%) par rapport à celui de 2012.

Le financement de l'Etat en 2012 était de 387 960 € déduction faite du financement de l'animation régionale, représentant 38,8% du budget total.

L'ACSE a presque doublé son intervention : +96% (53 375 € soit 5% du budget total en 2012).

Le financement de la Région est stable avec 34% (33,5% en 2012).

Le financement des autres collectivités territoriales diminue de 4% en 2013 (5,8 % en 2012) Les financements FSE et autres restent stables.

#### Le financement par réseau

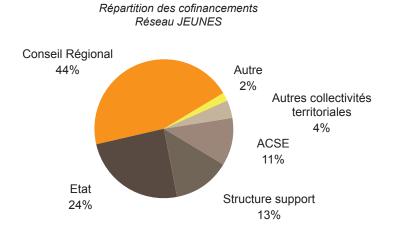
Le budget se répartit à 72% pour le réseau Jeunes et à 28% pour le réseau Adultes (pour rappel, les parrainés sont des jeunes pour 77%).

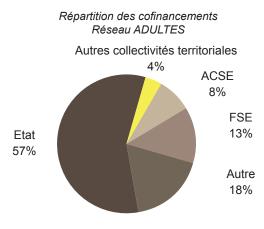
	Financements Réseau JEUNES (en €)						
Total	Etat	ACSE	Conseil Régional	Autres collectivités territoriales	Structure support	FSE	Autre
764 568,38	197 649,90	82 960,00	339 839,48	27 363,68	97 478,35		19 276,97

ĺ	Financements Réseau ADULTES (en €)							
	Total	Etat	ACSE	Conseil Régional	Autres collectivités territoriales	Structure support	FSE	Autre
	293 630,20	168 280,00	21 960,00		12 027,06	650,00	36 611,14	54 102,00

Le financement de l'Etat est répartit de la façon suivante : 54% pour les Jeunes et 46% pour les Adultes. Il représente 24% des financements Jeunes et 57% des financements du réseau Adultes.

La Région ne finance que le réseau Jeunes, pour une part de 44%. Les credits FSE sont uniquement mobilisés par le réseau Adultes.





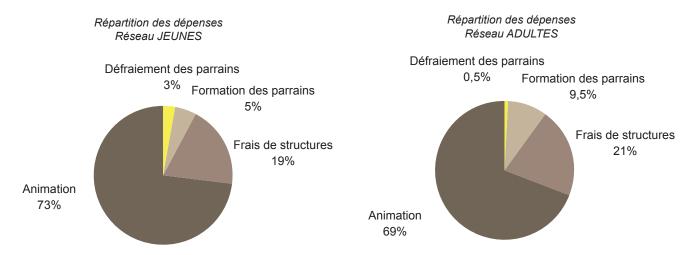
#### Les dépenses par réseau

Dépenses Réseau JEUNES							
Total	Formation des parrains	Défraiement des parrains	Frais de structures	Animation			
764 568,38 €	<b>764 568,38 €</b> 35 918,23 € 27 749,15 € 145 278,09 € 555 622,91 €						

Dépenses Réseau ADULTES								
Total	Formation des parrains	Défraiement des parrains	Frais de structures	Animation				
293 630,20 €	<b>293 630,20 €</b> 27 984,86 € 1 400,00 € 62 375,63 € 201 869,71 €							

La part la plus importante des dépenses concerne l'animation du dispositif, que ce soit pour le réseau Jeunes (73%) ou le réseau Adultes (69%).

Les frais de structures représentent entre 19 et 21% des dépenses selon le réseau.



#### LA STRUCTURATION DU RÉSEAU JEUNES

#### Bilan comparé 2013/2012

En 2013, 2 029 parrainés ont été accompagnés, et l'objectif de 2 011 parrainés sur l'année est légèrement dépassé.

En 2012, **1 997** parrainés avaient été accompagnés, soit **1,6%** d'augmentation. **811** parrains les ont accompagnés, pour un objectif de **842**, soit **96,3%** de taux de réalisation. (En 2012 étaient **816** parrains.)

#### La répartition territoriale

29 opérateurs accompagnent le dispositif régional Jeunes.



#### Département 04

Mission Locale Alpes de Haute-Provence (AHP)

#### Département 05

Mission Locale Des Hautes-Alpes - Mission Jeunes 05

#### Département 06

Mission Locale Antipolis

Mission Locale Communautaire Objectif Jeunes Nice

Cote D'azur

Mission Locale du Pays De Grasse

Mission Locale Est 06

Mission Locale Pays De Lérins

#### Département 13

Mission Locale de Marseille

Mission Locale du Canton de La Ciotat

Mission Locale du Delta

Mission Locale du Pays d'Aix

Mission Locale du Pays d'Aubagne et de l'Etoile

Mission Locale du Pays de Martigues-Côte Bleue

Mission Locale du Pays Salonais

Mission Locale Est Etang de Berre

Mission Locale Ouest Provence

#### Département 83

Mission Locale Centre Var

Mission Locale Corail

Mission Locale Dracénie Verdon Bagnols Pays de Fayence

Mission Locale du Coudon au Gapeau

Mission Locale Est Var

Mission Locale Golfe St Tropez et Pays des Maures

Mission Locale Jeunes Toulonnais

Mission Locale La Seyne et Ouest Var (MIAJ)

Mission Locale Ouest Haut Var

#### Département 84

Mission Locale du Comtat Venaissin

Mission Locale Haut Vaucluse

Mission Locale Jeunes Grand Avignon

Mission Locale Luberon Pays des Sorgues Monts Vaucluse



#### LA STRUCTURATION DU RÉSEAU ADULTES

#### Bilan comparé 2013/2012

En 2013, 625 parrainés ont été accompagnés et l'objectif de 648 est presque atteint (96,5 %). En 2012, 693 parrainés avaient été accompagnés, soit une baisse de presque 10%.

Il est à noter que sur l'année, 13 jeunes ont été accompagnés par des structures du réseau adulte, ce qui reste toutefois exceptionnel.

L'objectif en nombre de parrains est atteint également : 424 parrains ont été sollicités contre 421 attendus. En comparaison, ils étaient 458 en 2012, soit une baisse de 7% cette année.

#### La répartition territoriale

13 opérateurs accompagnent le dispositif régional Adultes.

Face Vaucluse a rejoint le dispositif en 2013, ce qui permet d'accroître la représentativité territoriale puisqu'il n'y avait pas d'opérateurs dans le Vaucluse. Cependant, CREPI, opérateur des Alpes Maritimes est sorti du dispositif. Le nombre d'opérateurs reste donc identique à celui de 2012.



#### Département 04

UDE 04

#### Département 05

UPE 05

#### Département 06

Arcade 06

Institut de Mécénat Social - Entreprendre Pour La Cité Réflex Emploi Plie de Cannes

#### Département 13

Défi Emploi

**Emergence Compétences Projets** 

Espace Cadres ECM

Générations Solidarités

Réussir Provence

#### Département 83

Face Var Provence Méditerranée

RCVM

#### Département 84

Face Vaucluse



#### LES PARRAINES DU RÉSEAU JEUNES

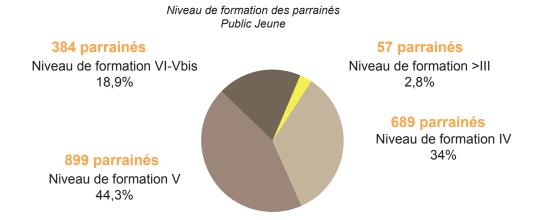
Sur les 2 029 jeunes entrés dans le dispositif « parrainage vers l'emploi » en 2013, la répartition par genre et tranches d'âge se traduit de la façon suivante :

	Total	% H/F	< 18 ans	18 - 21 ans	22 - 25 ans
Homme	1098	54%	78	651	369
Femme	931	46%	46	519	366
Total	2029	100%	124	1170	735
%	100%		6%	58%	36%

Les principaux points à retenir sont :

- Une très légère disparité entre les hommes et les femmes : 46% sont des femmes (49% en 2012).
- Une diminution de l'âge des femmes à l'entrée dans le dispositif parrainage entre 2012 et 2013 : 18% des femmes sont âgées de + de 24 ans.

Concernant le niveau de formation des parrainés, les cibles prioritaires (niveau V et infra V) représentent 63,2% des parrainés :



- Une différence de niveau à l'entrée apparaît entre les hommes et les femmes, avec moins de femmes de niveau VI et V que d'hommes : 26% des parrainés sont des femmes de niveau inférieur ou égal à V (contre 37% d'hommes de ce niveau)
- Une forte diminution du niveau des parrainés à l'entrée du parrainage surtout chez les femmes entre 2012 et 2013 : 52% de femmes sont de niveau V et inférieur.
- 32% des jeunes parrainés en 2013 sont des jeunes domiciliés dans les quartiers de la politique de la ville (CUCS ou ZUS) soit 657 jeunes ZUS parrainés. 44% des jeunes parrainés domiciliés en ZUS sont des femmes.
- 47% des jeunes parrainés en 2013 sont engagés dans un programme CIVIS (soit 945 jeunes).
  47% des jeunes CIVIS parrainés sont des femmes.
- Les parrainés ont bénéficié en moyenne de 5 à 6 entretiens sur l'année



#### LES PARRAINES DU RÉSEAU ADULTES

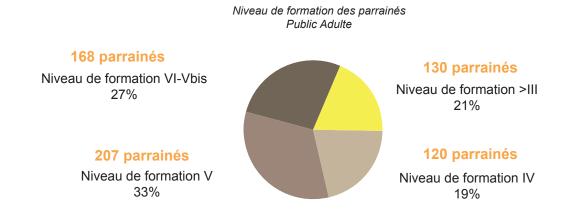
Sur les 625 personnes suivies en 2013, la répartition par sexe et tranches d'âge est la suivante :

	Total	% H/F	< 26 ans	26 ans et plus
Homme	275	44%	6	269
Femme	350	56%	7	343
Total	625	100%	13	612
%	100%		2%	98%

Les principaux points à retenir sont :

- Une très légère disparité existe entre les hommes et les femmes, sur une tendance inverse à celle constatée chez les jeunes : 56 % sont des femmes (équivalent en 2012).
- Les jeunes de moins de 26 ans ne sont pas la cible prioritaire des structures adultes, mais il peut arriver que quelques personnes ponctuellement, puissent être suivies quand même par ces structures.

Concernant le niveau de formation des parrainés, les cibles prioritaires (niveau V et infra V) représentent 60% des parrainés :



32% des personnes ayant un niveau III et plus proviennent d'une seule et même structure (Espace Cadres sur Marseille) qui reçoit des personnes d'un niveau plutôt élevé de formation (69% de leur parrainés). Dans les autres structures, ce profil est moins représenté.

Les parrainés ont bénéficié en moyenne de 6 à 7 entretiens sur l'année.

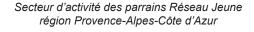
 37% des parrainés suivis par les structures adultes en 2013 sont des personnes domiciliées dans les quartiers de la politique de la ville (CUCS ou ZUS), soit 231 personnes au total.

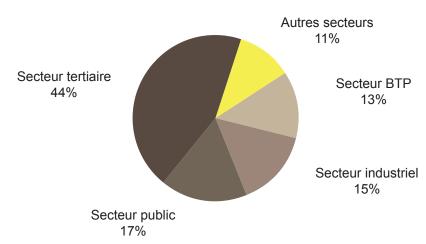
#### LES PARRAINS DU RÉSEAU JEUNES

En 2013, 811 parrains et marraines ont accompagné en moyenne 3 jeunes, sur une durée moyenne de 8 mois. Les principaux points notables sont :

- 43% sont des marraines (contre 36% en 2012).
- 43% sont des retraités (comme en 2012), dont 100 marraines retraitées contre 90 en 2012. Cependant, la plupart des retraités ont encore un réseau professionnel puissant et peuvent souvent consacrer plus de temps aux jeunes, ce qui est aussi un atout.
- 52% ont suivi une formation spécifique « Parrain » mise en place par les missions locales, soit un parrain sur deux (en augmentation depuis plusieurs années).

Le secteur d'activité des parrains se répartit de la façon suivante :





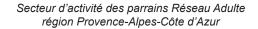
- 44% des parrains sont issus du secteur Tertiaire (identique depuis 2010),
- Le secteur public (17%) et le secteur industriel (15%) sont ensuite les plus représentés.

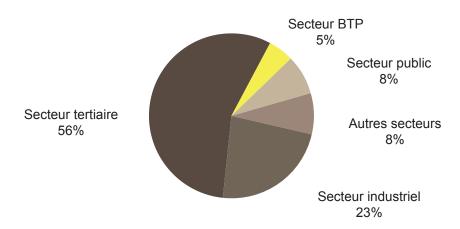
#### LES PARRAINS DU RÉSEAU ADULTES

En 2013, 424 parrains et marraines ont accompagné en moyenne 2 parrainés (1,7 précisément).

- 48% sont des marraines (contre 49% en 2012).
- 82% sont des actifs (83% en 2012), parmi lesquels 52% sont des femmes.
- Seulement 39% ont suivi une formation spécifique « Parrain » mise en place par les structures, soit une forte diminution par rapport à 2012 (50%). Les hommes l'ont suivi un peu plus que les femmes (45%).

Le secteur d'activité des parrains se répartit de la façon suivante :





- 56% des parrains sont issus du secteur Tertiaire (en légère baisse par rapport à 2012, 59%).
- Le secteur industriel (23%) est ensuite le plus représenté.

#### LES SORTIES DANS L'EMPLOI DU RÉSEAU JEUNES

En 2013, 1 924 jeunes sont sortis du parrainage, et ce, quelle que soit leur date d'entrée dans le dispositif (contre 1 869 en 2012) :

66 % des jeunes sortis ont accédé à un emploi ou à la création d'activité.

Concernant ces 1 263 sorties de type « emploi », il est à noter :

- Une diminution des CDI d'environ 30% par rapport à 2012 (151 en 2013 dont 50% de femmes).
- Une forte augmentation des CDD, bénéficiant principalement aux hommes parrainés (+11% de CDD par rapport à 2012 dont +23% chez les hommes).
- Une forte diminution des contrats aidés marchands et non marchands (CAE/CIE) au profit des Emplois d'avenir.
- 147 jeunes sont sortis avec la signature d'un Emploi d'Avenir dont :
  - 29 Emplois d'Avenir marchands (dont 38% de femmes).
  - 118 Emplois d'Avenir non marchands (dont 60% de femmes).

Répartition des sorties du dispositif JEUNES par types de sortie et par genre

		Dans l'emploi							Autres types de sortie				
Répartition des sorties	CDI	CDD	Contrat aidé	Emploi d'Avenir	Contrat de Génération	Contrat Apprent. /de profession.	Création d'activité	Intérim	Sous-Total sorties emploi	Formation	Abandon	Autre	Sous-Total Autres sorties
% Homme	11,2%	43,9 %	5,5%	9,7%	0%	13,6%	1,4%	14,7%	100%	29%	28%	43%	100%
% Femme	13%	47%	6%	14%	0%	11%	1%	8%	100%	31%	18%	51%	100%
Total	12%	45%	6%	12%	0%	13%	1%	11%	100%	30%	23%	47%	100%

#### LES SORTIES DANS L'EMPLOI DU RÉSEAU ADULTES

En 2013, 323 parrainés sont sortis du dispositif avec une situation dans l'emploi, soit 54%. Les sorties dans l'emploi s'effectuent par :

- 103 CDD (32%).
- 80 CDI (25%).
- 76 contrats aidés (22%), à égalité entre contrats marchands et non marchands : CUI CIE,
  CUI CAE, chantier d'insertion, ...
- 36 contrats d'intérim sans durée minimum (11%).
- 16 contrats d'apprentissage (5%).
- 16 créations d'une nouvelle activité (5%).

La part des CDI est plus forte que chez les jeunes (25% contre 12%), les CDD sont moins nombreux (32% contre 46%) alors que l'intérim est équivalent. La part des contrats aidés est plus importante que chez les jeunes.

La part des sorties vers un CDI et celles vers la création d'activité restent à peu près équivalentes pour les hommes et les femmes. Par contre les hommes sont un peu plus nombreux à signer un contrat d'intérim (16% pour les hommes et 7,7% pour les femmes), et les femmes obtiennent un peu plus des CDD (35,5% pour 27%).

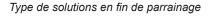
Répartition des sorties du dispositif ADULTES par types de sortie et par genre

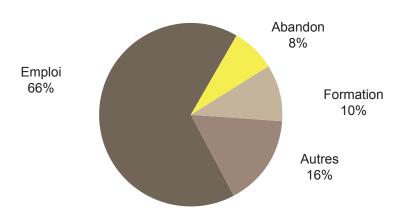
	Dans l'emploi							Autres types de sortie					
Répartition des sorties	CDI	CDD	Contrat aidé	Emploi d'Avenir	Contrat de Génération	Contrat Apprent. /de profession.	Création d'activité	Intérim	Sous-Total sorties emploi	Formation	Abandon	Autre	Sous-Total Autres sorties
% Homme	26%	27%	20%	0%	0%	6%	5%	16%	100%	15,7%	36,5%	47,8%	100%
% Femme	24%	35,5%	23,5%	0,6%	0,0%	3,8%	4,9%	7,7%	100%	21%	29%	50%	100%
Total	25%	32%	22%	0%	0%	5%	5%	11%	100%	19%	32%	49%	100%

#### LES AUTRES TYPES DE SORTIES DU RÉSEAU JEUNES

Les autres motifs de sortie représentent 34% des sorties totales en 2013.

- 197 départs en formation (10%) dont 97 femmes.
- 153 abandons (8%) dont 58 concernent des femmes. Ces jeunes peuvent continuer à être suivis par le conseiller de la mission locale.
- 311 sorties pour d'autres raisons (16%), dont 163 femmes.



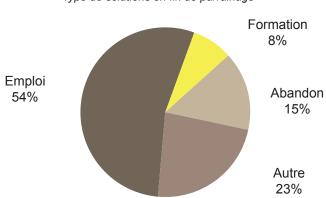


Les femmes partent davantage en formation (31%) que les hommes (29%), elles abandonnent moins (18% pour 28% chez les hommes) mais s'arrêtent davantage pour d'autres motifs (51%) que les hommes (43%).

#### LES AUTRES TYPES DE SORTIES DU RÉSEAU ADULTES

En 2013, 278 parrainés ont eu un autre type de sortie du dispositif parrainage, soit 46% des sorties :

- 53 départs en formation (8%), dont 35 femmes.
- 89 abandons (15%), dont 47 femmes.
- 136 sorties pour d'autres motifs (23%), dont 81 femmes.



Type de solutions en fin de parrainage

Les femmes partent davantage en formation (21%) que les hommes (16%), abandonnent moins (29% pour 37% chez les hommes.) Le pourcentage de sortie pour « autres motifs » est le même que pour les hommes.

### L'activité parrainage par territoire Le département des Alpes de Haute-Provence (04)

#### Les structures

Deux structures sont représentées dans le département :

- Mission Locale Alpes de Haute-Provence (AHP) pour le réseau Jeunes.
- UDE 04 pour le réseau Adultes.

#### Les chiffres clés

55 parrainés ont été suivis, soit un réalisé de 110% par rapport à l'objectif fixé pour le département tous réseaux confondus.

		TOTAL	JEUNES	ADULTES
	OBJECTIF	50	40	10
PARRAINES	RÉALISÉ	55	50	5
	% Réalisé	110%	125%	50%
	OBJECTIF	35	25	10
PARRAINS	RÉALISÉ	28	23	5
	% Réalisé	80%	92%	50%

Le public prioritaire de niveau de formation V et infra V représente 67% des parrainés. Les personnes accompagnées sont majoritairement des femmes (53%).

#### La répartition des sorties

73% des sorties du dispositif se font en emploi.

#### Réseau Jeunes

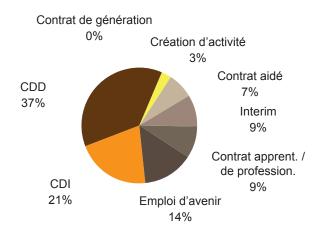
Les sorties en emploi en CDI sont un peu plus fortes pour les hommes (22% contre 20%), ainsi que les emplois d'avenir (17% contre 10%), l'intérim (13% contre 5%) et les contrats aidés (9% contre 5%). Par contre, la sortie en CDD est beaucoup plus importante chez les femmes (40% contre 35%) ainsi que le contrat d'apprentissage (15% contre 4%) et la création d'activité (5% contre 0%).

Les volumes sur les autres types de sorties sont trop faibles pour avoir une analyse de la tendance significative.



### L'activité parrainage par territoire Le département des Alpes de Haute-Provence (04)

Les sorties dans l'emploi des parrainés réseau Jeune Alpes de Haute-Provence (04)



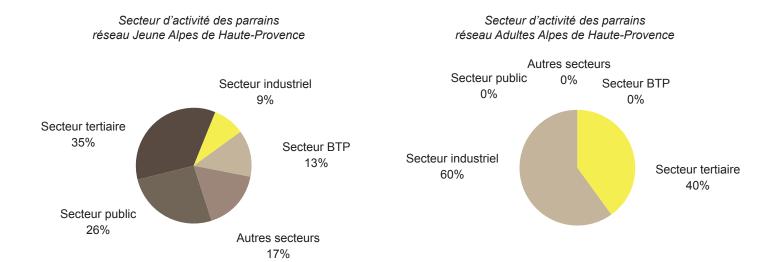
#### Réseau Adultes

2 sorties seulement dans l'emploi en 2013 ont été trouvées : 2 femmes en CDD.

#### Les parrains

Les parrains sont plutôt des hommes (57%), actifs (87%).

Chez les adultes, les secteurs d'activité se répartissent entre le secteur industriel (60%) et le secteur tertiaire (40%), alors que les secteurs sont plus équilibrés sur le réseau Jeunes (26% pour le secteur public notamment).



### L'activité parrainage par territoire Le département des Hautes-Alpes (05)

#### Les structures

Deux structures sont représentées dans le département :

- Mission Locale des Hautes-Alpes Mission Jeunes 05, pour le réseau Jeunes.
- UPE 05, pour le réseau Adultes.

#### Les chiffres clés

110 parrainés ont été suivis soit 98% de l'objectif fixé pour le département tous réseaux confondus.

Les structures atteignent globalement 88% de l'objectif avec 59 parrains.

		TOTAL	JEUNES	ADULTES
	OBJECTIF	112	100	12
PARRAINES	RÉALISÉ	110	100	10
	% Réalisé	98%	100%	83%

Le public prioritaire de niveau de formation V et infra V représente 43% des parrainés (46% chez les jeunes).

Les personnes accompagnées sont majoritairement des femmes (54%).

#### La répartition des sorties

56% des sorties du dispositif sont des sorties dans l'emploi.

#### Réseau Jeunes

Les sorties en emploi CDD sont très majoritaires (65%), les CDI ne représentant que 14%, avec une part équivalente pour les hommes et les femmes. Les contrats aidés et les contrats d'apprentissage sont signés un peu plus par des hommes alors que les emplois d'avenir et l'intérim sont un peu plus féminins.

Les femmes sont un peu plus nombreuses à sortir vers la formation (40% pour seulement 25% des parrainés hommes).

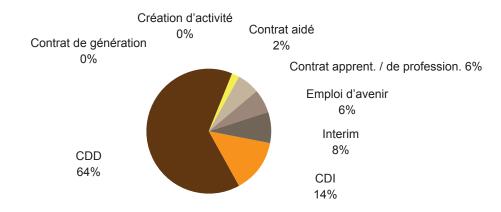
#### Réseau Adultes

2 sorties dans l'emploi ont été trouvées en 2013 : 1 homme en CDI et 1 femme en CDD.



### L'activité parrainage par territoire Le département des Hautes-Alpes (05)

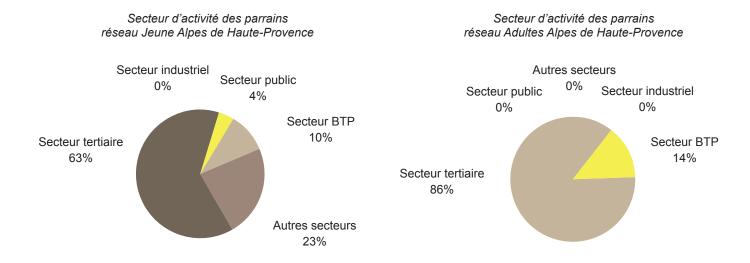
Les sorties dans l'emploi des parrainés réseau Jeune Alpes des Hautes-Alpes (05)



#### Les parrains

Ces derniers sont plutôt des hommes (58%), actifs (86%).

Le recrutement dans le secteur tertiaire est quasiment exclusif sur le réseau adultes (86%) alors que le recrutement dans les autres secteurs est un peu plus équilibré sur le réseau Jeunes.



### L'activité parrainage par territoire Le département des Alpes Maritimes (06)

#### Les structures

Huit structures ont participé au dispositif du parrainage dans le département des Alpes Maritimes.

#### Pour le réseau Jeunes :

- Mission Locale Antipolis
- Mission Locale Communautaire Objectif Jeunes Nice Cote D'azur
- Mission Locale du Pays de Grasse
- Mission Locale Est 06
- Mission Locale Pays de Lérins

#### Pour le réseau Adultes :

- Arcade 06
- Institut de Mécénat Social Entreprendre Pour La Cité
- Réflex Emploi Plie de Cannes

#### Les chiffres clés

L'objectif en nombre de parrainés a été quasiment atteint avec 582 parrainés tous réseaux confondus.

Le volume de parrains à mobiliser à été dépassé (107%).

		TOTAL	JEUNES	ADULTES
PARRAINES	OBJECTIF	585	435	150
	RÉALISÉ	582	437	145
	% Réalisé	99,5%	99,5%	96,5%
PARRAINS	OBJECTIF	243	152	91
	RÉALISÉ	260	144	116
	% Réalisé	107%	95%	127,5%

Le public prioritaire de niveau de formation V et infra V représente 56% des parrainés (59% chez les jeunes).

Les femmes représentent 43% des personnes accompagnées.

#### La répartition des sorties

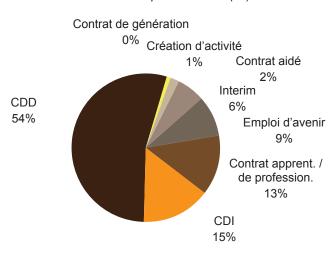
63% des sorties du dispositif sont des sorties dans l'emploi.

Les sorties en emploi en CDD sont majoritaires (54%) chez les jeunes et restent importantes chez les adultes (39% et même 46% pour les hommes). Chez les jeunes, le pourcentage de contrat d'apprentissage atteint presque le pourcentage des CDI (13% / 15%) et dépasse l'intérim (6%). Les jeunes femmes sont deux fois plus nombreuses que les jeunes hommes à se lancer dans l'apprentissage (17% / 9%). Les contrats aidés représentent une part élevée chez les adultes avec 28% des sorties (avec une différence très nette selon le genre : 33% chez les femmes pour seulement 21% chez les hommes).

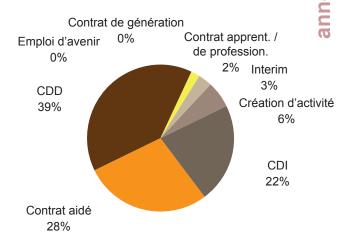


### L'activité parrainage par territoire Le département des Alpes Maritimes (06)

Les sorties dans l'emploi des parrainés réseau Jeune Alpes Maritimes (06)



Les sorties dans l'emploi des parrainés réseau Adulte Alpes Maritimes (06)



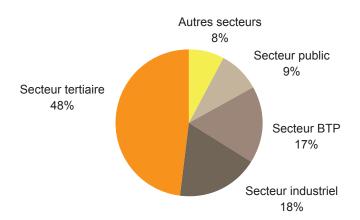
Chez les jeunes, les hommes partent plus souvent en formation que les femmes (32% / 24%) alors que c'est l'inverse chez les adultes (23% pour les femmes pour 13% chez les hommes).

#### Les parrains

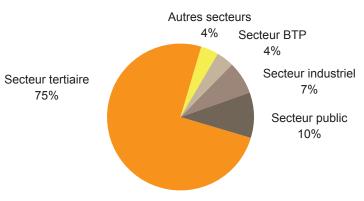
Les parrains sont plutôt des actifs (74%) et l'équilibre hommes/femmes est respecté. Leur recrutement par secteur d'activité est le suivant :

Le secteur d'activité tertiaire est largement représenté sur le réseau adulte (75%) mais également sur le réseau Jeunes (48%). Les parts du secteur industriel et du BTP sont par contre plus importantes chez les jeunes (18% et 17%) que chez les adultes (7% et 8% respectivement).

Secteur d'activité des parrains réseau Jeune Alpes Maritimes



Secteur d'activité des parrains réseau Adultes Alpes Maritimes





### L'activité parrainage par territoire Le département des Bouches-du-Rhône (13)

#### Les structures

Quatorze structures sont présentes dans le département des Bouches-du-Rhône.

#### Pour le réseau Jeunes :

- Mission Locale de Marseille
- Mission Locale du Canton de La Ciotat
- · Mission Locale du Delta
- Mission Locale du Pays d'Aix
- Mission Locale du Pays d'Aubagne et de l'Etoile
- Mission Locale du Pays de Martigues-Côte Bleue
- · Mission Locale du Pays Salonais
- Mission Locale Est Etang de Berre
- Mission Locale Quest Provence

#### Pour le réseau Adultes :

- Défi Emploi
- Emergence Compétences Projets
- Espace Cadres ECM
- · Générations Solidarités
- Réussir Provence

#### Les chiffres clés

L'objectif en nombre de parrainés a été totalement atteint (100%) avec 1 118 parrainés tous réseaux confondus.

L'objectif en nombre de parrains est presque atteint avec 563 bénévoles mobilisés (soit 97,5% de réalisé).

		TOTAL	JEUNES	ADULTES
	OBJECTIF	1118	762	356
PARRAINES	RÉALISÉ	1118	767	351
	% Réalisé	100%	101%	98,5%
	OBJECTIF	577	329	248
PARRAINS	RÉALISÉ	563	329	234
	% Réalisé	97,5%	100%	94,5%

Le public prioritaire de niveau de formation V et infra V représente 66% des parrainés. Les hommes accompagnés sont un peu plus représentés (53,5%) que les femmes.

#### La répartition des sorties

60% des sorties du dispositif se réalisent en emploi.

Chez les jeunes, les sorties en emploi en CDD sont les plus nombreuses (39%). L'intérim (17% et même 22% chez les hommes) représente le type de sortie le plus fréquent après le



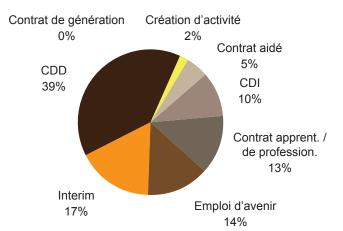
### L'activité parrainage par territoire Le département des Bouches-du-Rhône (13)

CDD. Le contrat d'apprentissage qui concerne plutôt des hommes, a une part plus élevée que celle des CDI (13% / 10%). Les emplois d'avenir, signés plutôt par des femmes (18% / 12 %) représentent 15% des sorties en emploi.

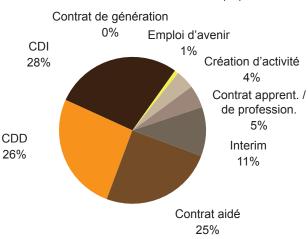
Chez les Adultes, le CDI (28%) reste légèrement devant le CDD (26%) et les contrats aidés (25%). L'intérim représente également une alternative relativement fréquente (11%).

Les femmes sont un peu plus représentées sur les CDD (30% / 23%) alors que les hommes signent un plus de contrats d'intérim (14% / 9%). La création d'activité est plus importante chez les hommes (6% pour 1% chez les femmes).

Les sorties dans l'emploi des parrainés réseau Jeune Bouches-du-Rhône (13)



Les sorties dans l'emploi des parrainés réseau Adulte Bouches-du-Rhône (13)

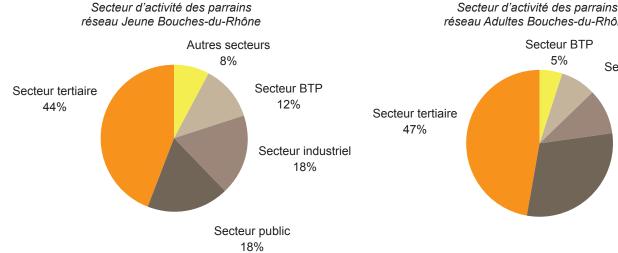


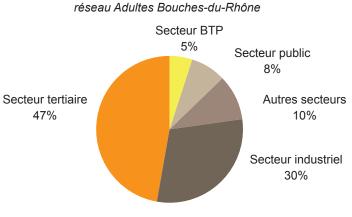
Les femmes partent plus en formation chez les adultes (21% pour 14% chez les hommes) alors que c'est équivalent entre les hommes et les femmes chez les jeunes.

#### Les parrains

Les parrains sont plutôt des hommes (59%), actifs (66%).

Le secteur tertiaire est le plus représenté sur le réseau adultes (47%) mais également sur le réseau Jeunes (44%).





### L'activité parrainage par territoire Le département du Var (83)

#### Les structures

Onze structures sont réparties sur le département du Var.

#### Pour le réseau Jeunes :

- Mission Locale Centre Var
- Mission Locale Corail
- · Mission Locale Dracénie Verdon Bagnols Pays De Fayence
- Mission Locale du Coudon au Gapeau
- · Mission Locale Est Var
- Mission Locale Golfe St Tropez et Pays des Maures
- · Mission Locale Jeunes Toulonnais
- Mission Locale La Seyne et Ouest Var (MIAJ)
- · Mission Locale Ouest Haut Var

#### Pour le réseau Adultes :

- Face Var Provence Méditerranée
- RCVM

#### Les chiffres clés

L'objectif en nombre de parrainés a été quasiment atteint (99,5% de réalisé) avec 617 parrainés tous réseaux confondus.

L'objectif en nombre de parrains est presque atteint avec 246 bénévoles mobilisés (soit 96% de réalisé).

		TOTAL	JEUNES	ADULTES
	OBJECTIF	620	520	100
PARRAINES	RÉALISÉ	617	517	100
	% Réalisé	99,5%	99,4%	100%
	OBJECTIF	257	197	60
PARRAINS	RÉALISÉ	246	195	51
	% Réalisé	96%	99%	85%

Le public prioritaire de niveau de formation V et infra V représente 68% des parrainés. Les hommes accompagnés sont un peu plus représentés (52%) que les femmes.

#### La répartition des sorties

66% des sorties du dispositif se font en emploi.

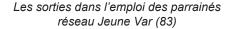
Pour le public Jeunes, une sortie en emploi sur deux se fait en CDD (48%). La sortie vers le contrat d'apprentissage est plus élevée que la part des CDI (14% contre 11%). Les emplois d'avenir représentent 10% (14% chez les femmes), les contrats aidés sont représentés à part égales femmes/hommes (9%). L'intérim vient ensuite avec 7% des sorties (11% chez les hommes).

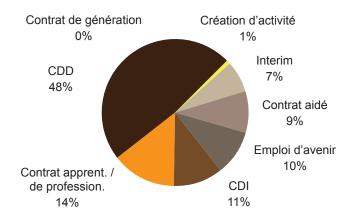


### L'activité parrainage par territoire Le département du Var (83)

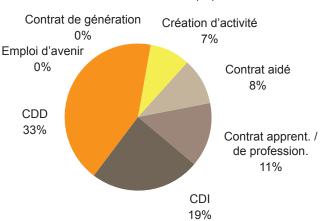
Chez les adultes, le CDD (33%) et l'intérim (22%) sont des sorties beaucoup plus fréquentes que le CDI (19%). Sur le département du Var, la signature d'un contrat en alternance reste une alternative beaucoup plus fréquente que sur les autres départements, avec 11% des sorties. Les contrats aidés et la création d'activité sont en revanche un peu moins fréquents (8% et 7%). La création d'activité reste exclusivement féminine.

La part des CDD est deux fois plus élevée pour les femmes (40% pour seulement 21% chez les hommes) alors que la signature de contrats d'intérim est très masculine (42% pour seulement 11% des femmes).





Les sorties dans l'emploi des parrainés réseau Adulte Var (83)

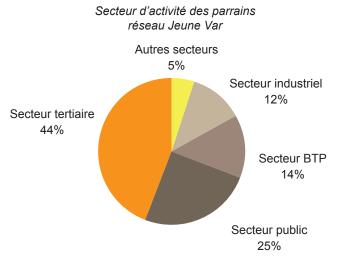


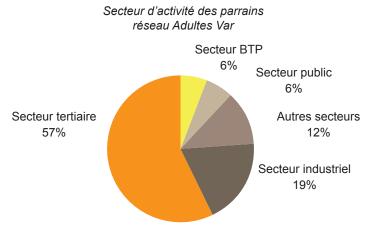
Les départs en formation restent plus nombreux chez les femmes jeunes que chez les hommes (28% / 24%), alors que chez les adultes ce sont les hommes les plus nombreux (36% / 21%).

#### Les parrains

Les parrains sont plutôt des hommes (53%), plutôt actifs pour le réseau adulte (92%) ou plutôt retraités pour le réseau jeunes (59%).

Le secteur tertiaire est le plus représenté sur le réseau adultes (57%) mais également sur le réseau Jeunes (44%). Le secteur public représente un quart des parrains accompagnant les jeunes.







### L'activité parrainage par territoire Le département du Vaucluse (84)

#### Les structures

Cinq structures ont mobilisé des parrains sur le département du Vaucluse. Face Vaucluse a été conventionné sur le réseau Adultes.

#### Pour le réseau Jeunes :

- Mission Locale du Comtat Venaissin
- · Mission Locale Haut Vaucluse
- Mission Locale Jeunes Grand Avignon
- Mission Locale Luberon Pays des Sorgues Monts Vaucluse

#### Pour le réseau Adultes :

Face Vaucluse

#### Les chiffres clés

L'objectif en nombre de parrainés a été presque atteint (99%) avec 272 parrainés tous réseaux confondus.

L'objectif en nombre de parrains n'est pas atteint avec seulement 79 professionnels mobilisés (soit 69% de réalisé). Ce retard est dû en grande partie au réseau Adultes (37% de réalisé pour 81% sur le réseau Jeunes). Ceci s'explique par le démarrage décalé dans le temps de la nouvelle structure adulte retenue, qui était en attente des résultats de l'instruction avant de débuter la mise en oeuvre de l'action.

		TOTAL	JEUNES	ADULTES
	OBJECTIF	274	154	20
PARRAINES	RÉALISÉ	272	158	14
	% Réalisé	99%	103%	70%
	OBJECTIF	114	84	30
PARRAINS	RÉALISÉ	79	68	11
	% Réalisé	69%	81%	37%

Le public prioritaire de niveau de formation V et infra V représente 53,5% des parrainés. Les femmes accompagnées sont légèrement plus représentées (51%) que les hommes.

#### La répartition des sorties

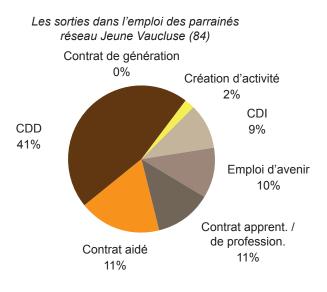
66% des sorties du dispositif se font en emploi.

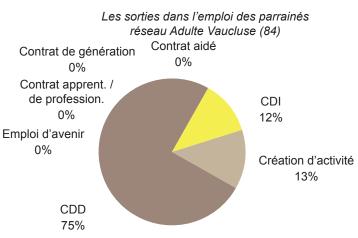
Pour le publics jeunes, le CDD (41%) reste le type de sortie le plus courant. L'intérim (16%), le contrat d'apprentissage et les contrats aidés (11% chacun) puis les emplois d'avenir (10%), sont chacun plus fréquents que les CDI (9%). Le contrat d'apprentissage (16% / 6%) et l'intérim (19% / 13%) sont plus nombreux chez les hommes alors que les femmes sont un peu plus représentées sur les CDD (47% / 35%), et les CDI (11% / 7%). Les départs en formation sont plus importants chez les hommes (25% pour 19% chez les femmes).



### L'activité parrainage par territoire Le département du Vaucluse (84)

Pour les publics Adultes, trois sorties en emploi sur quatre se font en CDD (75%). La création d'activité (13%) et le CDI (12%) sont ensuite les solutions les plus trouvées dans l'emploi. Cependant, les effectifs considérés (8 sorties dans l'emploi) étant faibles, ces observations sont données à titre indicatif plutôt qu'à titre représentatif.

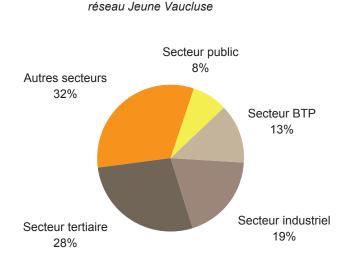




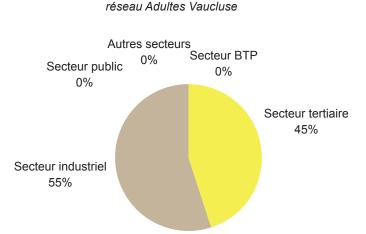
#### Les parrains

Les parrains sont plutôt des hommes (58%), plutôt actifs (100% chez les adultes, et 65% chez les jeunes).

Chez les adultes, les secteurs d'activité des Parrains se répartissent entre le secteur industriel (55%) et le secteur tertiaire (45%), alors que les secteurs sont plus diversifiés sur le réseau Jeunes.



Secteur d'activité des parrains



Secteur d'activité des parrains

### L'animation régionale

#### Réseau Jeunes

Les réseaux de parrainage des jeunes vers l'emploi portés par les 29 Missions Locales de la région sont animés par l'ARDML (Animation Régionale Des Missions Locales).

L'ARDML organise depuis 2009, trois rencontres infra régionales par an qui permettent aux parrains, marraines, professionnels et partenaires des Missions Locales de chaque réseau local de parrainage de se rencontrer et d'échanger autour de leur pratique. Un temps est réservé à une animation conviviale destinée à assurer des liens entre les parrains des réseaux respectifs, et un programme d'échanges au travers de 2 ateliers.

En 2013, 3 réunions infra régionales se sont tenues :

Le 25 juin à Lourmarin : Environ 50 participants pour 11 Missions Locales.





#### Le 30 septembre à Salernes :

Environ 110 participants à Salernes pour 18 Missions Locales.





### L'animation régionale

#### Le 18 Décembre 2013 à Sénas :



Quelques photos des Parrains et Marraines prises durant les Infrarégionales :

















#### Réseau Adultes

Une réunion avec les différentes structures du réseau Adultes s'est tenue en juillet 2013. L'objectif est qu'elles échangent sur les pratiques d'organisation mises en place et les stratégies de développement des réseaux de parrains et marraines.

## Le parrainage vers l'emploi en Provence-Alpes-Côte d'Azur

### Bilan Régional 2013



Document réalisé par le CARIF Espace Compétences :



avec les données de l'ARDML pour le Réseau Jeunes.







